

GESTIÓN**Director Periodístico:** Julio Lira Segura**Editor de Cierre:** Javier Parker**Opinión y Páginas Especiales:** Rosina Ubillús**Negocios:** Bertha Ramos**Finanzas:** Omar Manrique**Economía e Investigación:** Luis Hidalgo**Política y Estilos:** Raúl Castro**Internacional:** Víctor Huamán**Editor de Diseño y Fotografía:** Erick Ballarido**Fotógrafa Responsable:** Claudia Llontop**Dirección:** Jorge Salazar Aráoz 171, SantaCatalina, La Victoria. **T. Redacción:** 311 6370**T. Publicidad:** 708 9999**Mail Redacción:** gestion@diariogestion.com.pe**Publicidad:** Katerine Blacido, T. 311-6500 (Anexo

2134), katerine.blacido@comercio.com.pe

Karin Portilla, karin.portilla@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente:311 5100. **Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y

fechados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe**Los artículos firmados y/o de opinión son de****exclusiva responsabilidad de sus autores.**

Contenido elaborado por:

Empresa Editora El Comercio S.A.

Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1.

Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530,

Pueblo Libre, Lima 21.

Todos los derechos reservados.**Prohibida su reproducción total o parcial.**

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687

**LA ECONOMÍA
DIVERTIDA****CARLOS A. ANDERSON**

Presidente del Instituto del Futuro

“Caen las bolsas de Estados Unidos y Europa por temor a que el coronavirus se convierta en pandemia”. “Astrónomos hallan un planeta con condiciones ideales para albergar vida”. “Rusia acusa a Turquía de enviar secretamente drones de ataque a los opositores del régimen en Siria”. “El Reino Unido en negociaciones comerciales claves con la Comunidad Europea”. “Pájaros e insectos mueren a un ritmo alarmante, poniendo en riesgo ecosistemas en todas partes”. “Google anuncia computadora cuántica capaz de realizar en tres minutos cálculos que tomarían 10,000 años realizar en la supercomputadora clásica más potente del planeta”. “El Banco Central mejicano reduce drásticamente su expectativa de crecimiento en 2020”. “Crisis golpea utilidades de empresas chilenas”. “Destrucción en el sur: Tacna, Moquegua y Arequipa afectadas por las lluvias”.

Titulares como estos nos recuerdan que el futuro ya no es lo que era, transformado por lo que el historiador escocés Niall Ferguson denomina “la gran degeneración”, en referencia al descalabro de los cuatro pilares de la civilización occidental: los gobiernos representativos, el libre mercado, el imperio de la ley y la sociedad civil.

Hoy la globalización, la

Un mundo TINVAC

tecnología, la automatización, el cambio climático, la migración, las pandemias y los cambios de paradigma en materia económica y geopolítica constituyen un “coctel” altamente turbulento, incierto, novedoso, volátil, ambiguo y complejo, donde la disrupción no es más un “cisne negro”. Este nuevo mundo, que por economía de palabras llamamos en el Instituto del Futuro, “mundo TINVAC”, exige nuevas habilidades. En particular, la habilidad para conceptualizar, identificar y anticiparse a los cambios, esos que comienzan como casos de excepción, pero que sin embargo no son sino el ruido que antecede a los movimientos telúricos más fuertes.

Ciertamente, la idea de que alguien puede aprender a “predecir” el futuro es risible. El futuro aún no sucede y, por lo tanto, no puede ser empíricamente observado. Sin embargo, sí es posible experimentarlo mediante la creación de una narrativa imaginativa, producto de la colaboración en grupo, de la “sabiduría de las masas”, mediante técnicas y metodologías que faciliten un proceso de conversación estratégica que revele,

discuta y desafíe nuestras más profundas convicciones y supuestos acerca de lo que está por venir, técnicas y metodologías que —por economía de palabras— llamamos “prospectivas”.

¡Quién no quisiera vivir en un mundo más predecible, donde los cambios menudos tuvieran repercusiones igualmente menudas y los grandes cambios efectos igualmente grandes, donde lo que funcionó en el pasado pudiera funcionar también en el futuro! Pero ese mundo no existe más. La turbulencia no es exclusiva de los viajes en avión y se manifiesta en el vaivén, el subibaja, la ruleta

“El futuro aún no sucede y, por lo tanto, no puede ser empíricamente observado”.



rusa de los mercados financieros, azudados por la incertidumbre que les impide ponerle un precio al riesgo.

De igual manera, ¡quién no quisiera vivir en un mundo donde los cambios pudieran ser anticipados con algún grado de certeza, donde las cosas fueran como parecen ser y no como dicen que son las así llamadas “fake news”, un mundo sin tantas medias verdades, sin tanta posverdad y sin tanta ambigüedad! Desafortunadamente, la realidad es cada vez más compleja, compuesta por múltiples factores, muchos de ellos de naturaleza imperceptible. La pasión de las nuevas genera-

ciones por lo nuevo, mejor, más rápido y más asequible está forjando una cultura que castiga con la “obsolescencia súbita” las cosas (bienes y servicios) y modelos de negocios que no internalicen la necesidad del cambio perpetuo, la necesidad de la existencia fugaz. Para bien o para mal, este es el mundo que nos ha tocado vivir: un mundo TINVAC.

BUZÓN**Escribanos:**

gestion2@diariogestion.com.pe

**Débil resiliencia
médica en LA**

El coronavirus llegó a Brasil y amenaza con asolar a Latinoamérica, cuya resiliencia médica es sumamente débil ante una pandemia de esas características; y los científicos aún no hallan una cura a este mal procedente de China.

Solo nos queda resignarnos a la práctica preventiva más antigua y efectiva del mundo contra las enfermedades: lavarnos las manos con agua y jabón. Y, precisamente, ese es un gran problema en la región.

América Latina (AL) posee una brecha social de ricos y pobres que se ensancha progresivamente. “Presenta la peor distribución de ingresos, donde el 28% vive en la pobreza”. Habitada por 629 millones de habitantes, 184 millones son pobres (de ellos, más de 60 millones son extremadamente pobres); 31 millones no cuentan con el servicio de agua y saneamiento; y la tercera parte de la población no tiene acceso a la salud

pública gratuita, según la Organización Panamericana de la Salud (OPS).

El Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) ha concluido que “la calidad de las fuentes existentes se ha deteriorado por el vertido de aguas servidas domésticas e industriales... En consecuencia, muchos cuerpos de agua se encuentran altamente contaminados”.

El COVID-19 tiene aquí un escenario propicio donde la prevención médica de calidad y oportuna no existe, la capacidad hospitalaria es limitada, las condiciones de salubridad son sumamente débiles y la desnutrición es preocupante. Hay un gran reto por delante.

Luis Luján Cárdenas
asesordeprensa@yahoo.com

Estimado Luis: Preocupante la situación, porque este virus tiene un potencial de convertirse en pandemia. El Minsa debe mantenerse alerta y los ciudadanos debemos estar bien informados para actuar adecuadamente.

VOX PÓPULI**Escribanos:**

gestion2@diariogestion.com.pe

La pregunta de hoy:

¿Se debe sancionar penalmente a quienes den títulos de propiedad en zonas vulnerables?

Las autoridades responsables deben ser denunciadas por exposición a peligro a vidas humanas.

Aníbal Rabelo Salva
facebook/anibal.rabelosalva

Se debe desalojar a quienes invadan zonas vulnerables,

sancionar a las autoridades que no cumplan y hacer un plan de retiro para lo que ya existe. Es hora de respetar los cauces de ríos y quebradas, y para ello se necesita el poder del Estado.

Rosa Ana Bolívar Uribe
facebook/rosaana.bolivaruribe

La pregunta de mañana:

¿Percibe que los medicamentos genéricos son hasta 5 veces más baratos que los de marca?